

Landstingsstyrelsen

Granskning av landstingets styrning av företagshälsovården

Vi har under året genomfört en granskning med syfte att bedöma landstingets interna hantering och styrning av företagshälsovården. Bakgrunden till granskningen är att landstinget Dalarna under 2008 och 2009 tvingats tillskjuta totalt ca 4,1 miljoner kronor för täckande av underskott i Gävle-Dala företagshälsovård vars verksamhet bedrivs i en gemensam nämnd tillsammans med Gävleborgs läns landsting. Anledningen till underskotten inom företagshälsovården, som till hälften täckts av landstinget Gävleborg, har angetts vara att landstinget Dalarna nyttjat allt mindre företagshälsovård.

En viktig del i granskningen har utgjorts av en fördjupad granskning utförd av KPMG.

Av granskning framgår att landstingets Dalarna bl a internt förändrat rutinerna för nyttjande av företagshälsovårdens tjänster. De nya rutinerna, som såvitt vi kan bedöma är ändamålsenliga och på verksamhetsnivå medverkar till en fungerande volym- och kostnadskontroll, har bidragit till att kostnaderna för företagshälsovården reducerats från 15,4 miljoner kronor år 2005 till 5,7 miljoner kronor år 2009. Gävle-Dala företagshälsovård har samtidigt alltmer kommit att betraktas som en extern motpart och inte en intern resurs i landstingets organisation. Ett uttryck för detta kan bl a vara de brister i dialogen mellan landstinget Dalarna och företagshälsovården som uppmärksammats och som bl a inneburit att den gemensamma nämnden under processen inte fått nödvändiga planeringsförutsättningar för att anpassa sin verksamhet till den volym som faktiskt kommit att nyttjas i Dalarna. Det låga nyttjandet har heller inte parerats genom att landstinget t ex centralt tillfälligtvis använt de tillgängliga resurserna/utrymmet för andra ändamål som t ex olika centrala aktiviteter eller åtgärder. Istället har styrelsen valt att i efterhand täcka underskotten.

Styrelsen har ett ansvar för att utifrån ett helhetsperspektiv styra landstingets olika verksamheter. Vår bedömning är att styrelsen brustit i sin styrning av

företagshälsovården vilket förorsakat landstinget, om än begränsad så ändå, ekonomisk skada. För att undvika att detta upprepas måste styrelsen bli en ställning till hur landstinget ska förhålla sig till frågan om hur behovet av företagshälsovård framdeles ska tillgodoses (genom till exempel upphandlade externa tjänster eller en, som idag, intern resurs).

Vi vill understryka att granskningen inte avsett att bedöma ändamålsenligheten i det arbetsmiljöarbete som bedrivs i landstinget. Vi ser det dock som motiverat att styrelsen själv, till exempel i samverkan med de fackliga organisationerna, överväger att genomföra en översyn av landstingets totala arbetsmiljöarbete för att därigenom kunna ge besked om den kraftigt minskade användningen av företagshälsovården inneburit förändringar av kvaliteten inom arbetsmiljöområdet.

Vi rekommenderar styrelsen

- Att initialt ta strategisk ställning till hur landstingets behov av företagshälsovård framdeles ska tillgodoses
- Att, om verksamheten ska betraktas som en anlitad extern tjänst, gemensamt med Gävleborgs läns landsting skyndsamt ta ställning till den framtida driftformen för Gävle-Dala företagshälsovård
- Att i de fall verksamheten även framdeles ska bedrivas som en gemensam nämnd ur ett ledningsperspektiv stärka dialogen med företagshälsovården och bli en del av denna ändamålsenliga planeringsförutsättningar till exempel genom mer långsiktiga överenskommelser om volymer och priser
- Att internt skärpa styrning och uppföljning av verksamheten för att framdeles undvika att landstinget drabbas av ekonomisk skada.

Vi önskar yttrande från styrelsen senast 2011-01-14 över vilka åtgärder styrelsen vidtagit eller avser att vidta med anledning av vår granskning.

Landstinget Dalarna
Revisorerna

Gun Drugge

Arne Pettersson

Sören Sundin

Kåre Olsson

Lars-Erik Eriksson

