

Landstingsstyrelsen
Personalutskottet

Granskning av förutsättningar för ledarskap, del 2

Vi har under 2007, liksom under 2006, granskat förutsättningarna för ledarskap i landstinget. Den nu aktuella granskningen har fokus mot förutsättningarna för ledarskap bland landstingets verksamhetschefer (mellanchefer) medan 2006 års granskning hade fokus mot chefer i första linjen.

Granskningen har utförts av KPMG och grundas på ett omfattande underlag bestående av dokumentstudier, individuella intervjuer, en enkät till samtliga verksamhetschefer samt samtal och diskussioner i s k fokusgrupper.

Av granskningen framgår, liksom i föregående granskning, att förutsättningarna för ledarskap under senare tid successivt förbättrats. Dessvärre visar även denna granskning på olika och delvis allvarliga brister i förutsättningarna för chefers ledarskap. I samband med föregående granskning bedömde vi bristerna som så allvarliga att de kan utgöra en risk för att landstingsledningens styrning inte når ut i organisationen, vilket är en förutsättning för att nå uppställda mål och hålla antagna budgetar. Vi har inte sett någon anledning att revidera denna inställning. Övriga synpunkter som framfördes i anslutning till den tidigare granskningen är även dessa fortfarande aktuella.

Granskningen överlämnas för beaktande.

Landstingets revisorer

Gun Drugge

Arne Pettersson

Sören Sundin

Kåre Olsson

Lars-Erik Eriksson