

Landstingsstyrelsen

Uppföljningsgranskning av läkares tidsanvändning

Vi har under hösten 2008 genomfört en uppföljningsgranskning avseende läkares tidsanvändning. Syftet med granskningen har varit att med utgångspunkt i den ursprungliga granskningen från år 2003 ge ett underlag för bedömning av om läkarkårens tidsanvändning är effektiv och ändamålsenlig.

En viktig del i uppföljningsgranskningen har utgjorts av en fördjupad granskning utförd av Helseplan Consulting Group AB.

Läkares tidsanvändning är en komplex frågeställning där hänsyn måste tas till en rad faktorer som variationer mellan olika verksamhetsgrenar, tillgång till läkare respektive andra yrkesgrupper, uppdrag, organisation o s v. Samtidigt utgör tidsanvändningen en nyckelroll i strävandet efter en såväl effektiv som ändamålsenlig verksamhet. Bedömningen som görs i den granskning vi låtit göra är att läkarkårens tidsanvändning inte förändrats på något avgörande sätt efter 2003.

Vår generella uppfattning är att mycket pekar mot att läkarkårens tidsanvändning huvudsakligen uppfattas som effektiv sett från enskilda verksamheters uppdrag och att åtgärder med syfte att öka den direkta eller indirekta patienttiden på denna nivå också pågår löpande. Sett från sjukvårdssystemets respektive den enskilda patientens perspektiv ter sig däremot tidsanvändningen avsevärt mindre effektiv.

Mot denna bakgrund är det synnerligen anmärkningsvärt att något samlat eller systematiskt arbete kring läkarkårens tidsanvändning inte tycks drivas på central nivå i landstinget. Avsaknaden av ett sådant arbete kan ses som en illustration av de brister vi i andra sammanhang påtalat finns i styrelsens styrning- och ledning av hälso- och sjukvården. Än mer anmärkningsvärd ter sig absensnaden av åtgärder på central nivå i beaktande av landstingets rådande ekonomiska utveckling där en

central fråga borde vara hälso- och sjukvårdens interna processer av vilka läkarnas tidsanvändning är en viktig del.

Vi önskar att styrelsen senast 2009-06-05 utvecklar hur denna självt ser på sin roll i ledning- och styrning av organisationen utifrån perspektiv av bl a behov av processutveckling inom hälso- och sjukvården och därigenom även på läkarkårens tidsanvändning.

Landstingets revisorer

Gun Drugge

Arne Pettersson

Lars-Erik Eriksson

Sören Sundin

Kåre Olsson