

Landstingsstyrelsen

Granskning av genomförd förändring av landstingets centrala kansliorganisation

Vi har under våren 2005 granskat den förändring av landstingets centrala kansliorganisation som påbörjades under år 2003, bl a som en konsekvens av att hälso- och sjukvårdens driftstyrelse avvecklades och nämndens uppgifter överfördes till landstingsstyrelsen. Syftet med granskningen har varit att utarbeta ett underlag för en bedömning av genomförandet av organisationsförändringen samt om denna givit eftersträvade effekter.

En väsentlig del i granskningen har utgjorts av en särskild granskning utförd av Ernst & Young.

Av denna granskning framgår bl a att processen, trots lovvärda intentioner beträffande inflytande genom olika arbetsgrupper, regelbundna förhandlingar e t c, uppvisat olika brister. Som exempel kan pekas på den alltför långa tid processen ianspråktagit, plötsliga ändringar i utredningsdirektiv, omsättning bland projektledare e t c.

Resultaten av organisationsförändringen är ännu svåra att fullständigt överblicka, bl a pågår fortfarande vissa justeringar e t c. Hitintills har den nya organisationen dock inte klarat uppdraget att integrera hälso- och sjukvårdens kansli i landstingets kansli på ett sådant sätt att organisationen utgör en effektiv stödfunktion för politiker, ledning och verksamhet. I granskningen konstateras också att resultatet inte står i proportion till den stora arbetsinsats som lagts ned.

Den formella styrprocessen har vidare inte använts i tillräcklig omfattning vilket försvårat för landstingsstyrelsen att få insyn i förändringsarbetet. Detta har bl a möjliggjort de plösliga förändringarna i projektet. Vi ser det därför som angeläget

att rekommendera styrelsen att inför framtida organisationsförändringar eller andra större projekt säkerställa såväl sin insyn som styrning över dessa.

Vi har också konstaterat att en nyuppbyggnad av kansliresurser, tvärt emot översynens intentioner, påbörjats inom länssjukvårds- och närsjukvårdsorganisationerna. Dessa förändringar kan riskera att delvis förta t ex de långsiktiga ekonomiska effekter som en mindre personalstyrka gett.

Vi önskar, med anledning av vår rekommendation, styrelsens besked, senast 2005-11-30, om hur man har för avsikt att säkerställa insyn och styrning över framtida projekt.

Beträffande hanteringen av rapporten i övrigt torde denna dels bli föremål för överväganden inom administrationen, dels utgöra en god grund för lärande i organisationen.

Landstingets revisorer

Arne Pettersson

Gunilla Risberg

Kåre Olsson

Sören Sundin

Torsten Hansson