

Landstingsstyrelsen

Granskning av förutsättningar för ledarskap

Vi har under år 2006 låtit KPMG genomföra en granskning med avsikt att bedöma förutsättningarna för de chefer som finns närmast verksamheten, de s k första linjens chefer, att utöva sitt ledarskap.

KPMG:s granskning grundas på ett omfattande underlag bestående av dokumentstudier, individuella intervjuer, en enkät till samtliga första linjens chefer samt samtal och diskussioner i s k fokusgrupper med totalt ca 120 chefer i hälso- och sjukvården. Genom att granskningen är baserad på den uppfattning cheferna i första linjen själva givit uttryck för är det av stor vikt att styrelsen tar det resultat som redovisas på största allvar.

Av granskningen framgår att förutsättningarna under senare tid förbättrats genom landstingets ledarskapsidé och inte minst det ledarutvecklingsprogram som pågår. Dessvärre visar granskningen också att det fortfarande finns stora brister, bland annat när det gäller förutsättningarna för att bedriva ledarskap på denna nivå. Detta kan bedömas som allvarligt och det kan utgöra en risk för att landstingsledningens styrning inte når ända ut i organisationen, vilket är en förutsättning för att uppställda mål skall kunna nås och antagna budgetar hållas.

Sammanfattningsvis är vår uppfattning att ett väl fungerande ledarskap på alla ledningsnivåer i landstinget är en grundläggande förutsättning för en väl fungerande hälso- och sjukvård. En positiv utveckling har inletts men en lång process med behov av ytterligare åtgärder och aktiviteter återstår. Arbetet är långsiktigt och vilar i stor utsträckning på landstingets tjänstemannaledning. Landstingsstyrelsen har dock alltid det yttersta ansvaret för verksamheten och för att i styrning och ledning av verksamheten även ta hänsyn till förutsättningarna för cheferna att utöva sitt ledarskap. Styrelsen har också ansvar för att följa upp och utvärdera att de åtgärder som vidtas, och att det ledarskap som utövas, leder till önskade effekter.

Vi önskar senast 2007-02-28 besked om på vilket sätt styrelsen ämnar följa förutsättningarna för första linjens chefer att utöva sitt ledarskap.

Landstingets revisorer

Arne Pettersson

Gunilla Risberg

Sören Sundin

Kåre Olsson

Torsten Hansson